



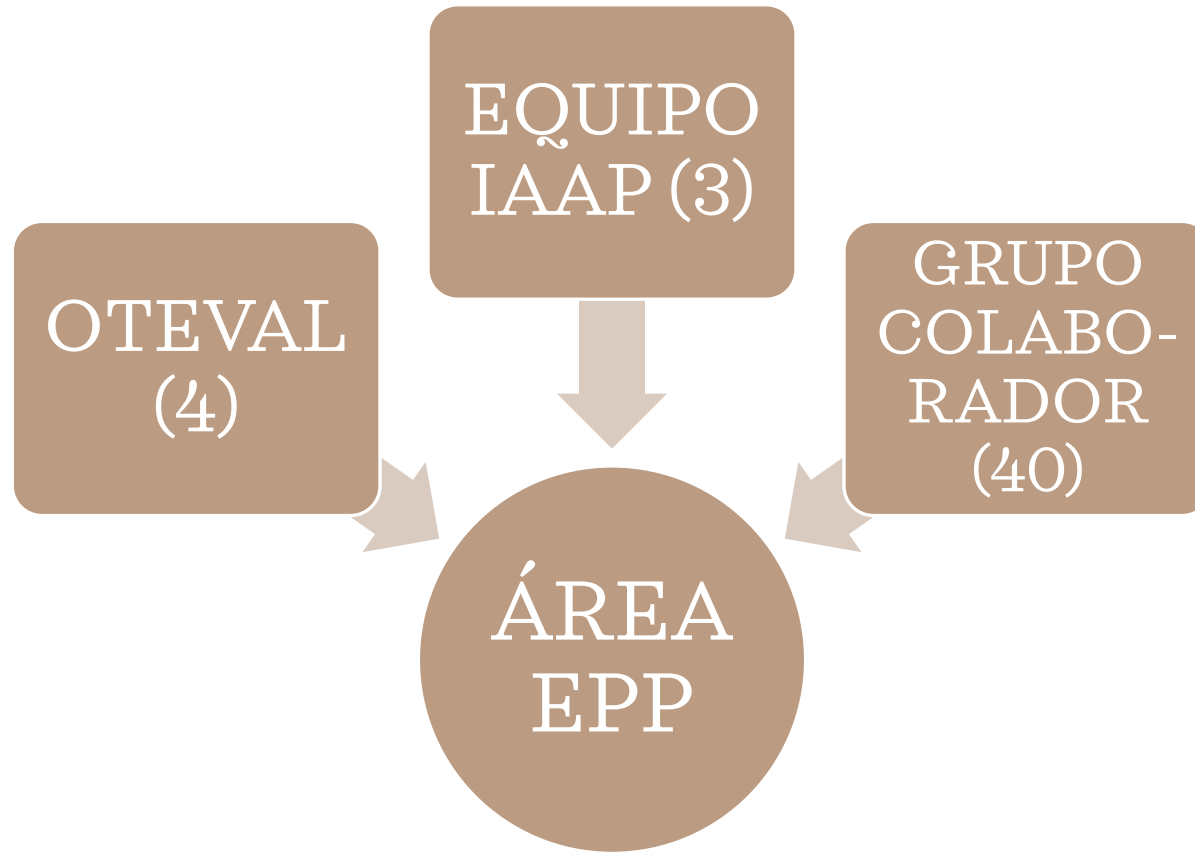
Evaluación Políticas
Públicas

La evaluación ex ante: Un nuevo reto en las administraciones

MARÍA DEL MAR HERRERA MENCHÉN.

RESPONSABLE DEL ÁREA DE EVALUACIÓN
DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL **INSTITUTO
ANDALUZ DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

¿QUIÉNES SOMOS? IAAP



EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

- **La Comisión Europea (2007):**

“Es la **valoración** de las intervenciones de los organismos públicos según sus **productos y sus impactos, en relación** con las **necesidades** que pretenden satisfacer y orientada a proporcionar **información rigurosa**, basada en pruebas, **para la toma de decisiones.**”

- **Ley 1/2014, de Transparencia Pública de Andalucía**

Evaluar...
¿para qué?

- para calificar

— para aprender

- para reflexionar

- PARA COMPRENDER

- para cambiar

- para transformar

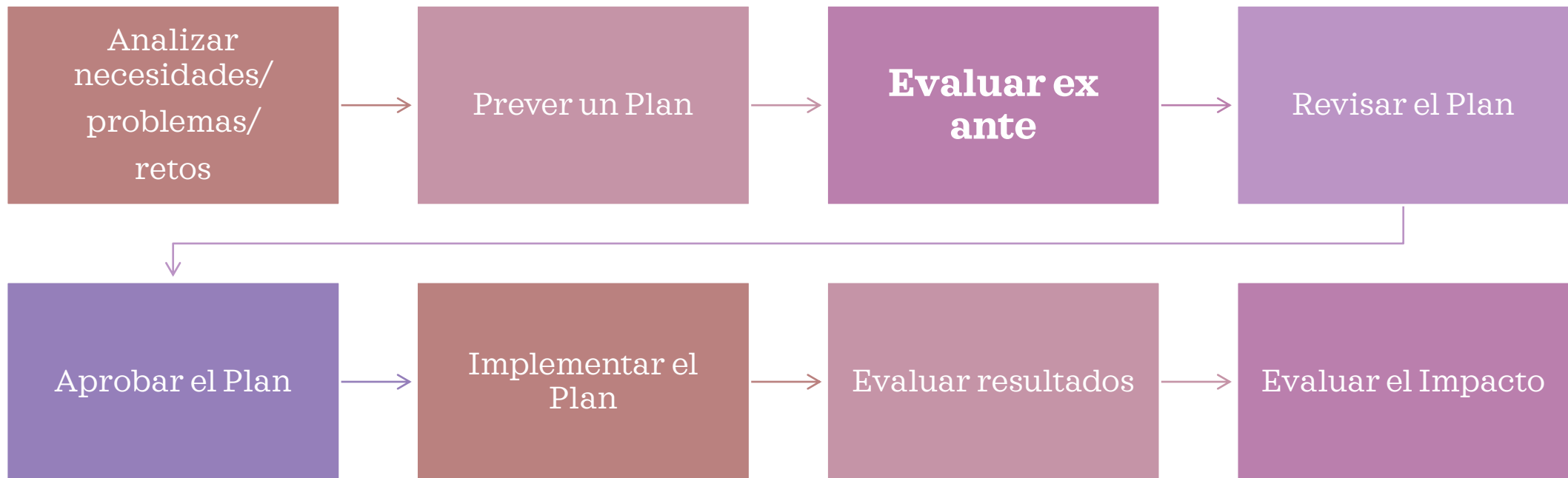
Evaluar para crecer

Fuente Evaluación. El blog de AGAEVE.

Federico Tejero: Evaluar...¿para qué?

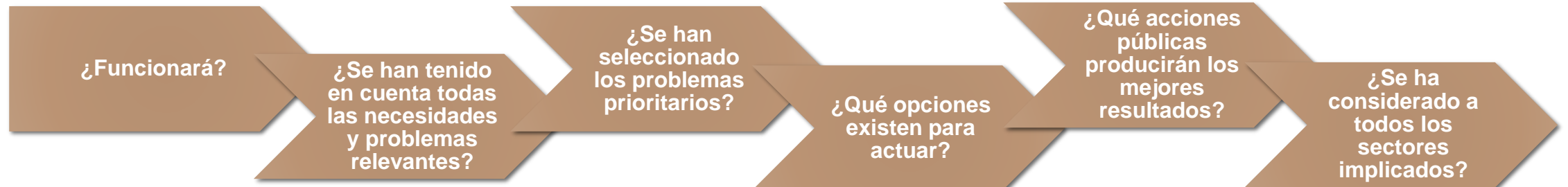
Disponible en <http://evaluaciones/2014/10/21/evaluar-para-que/>

La evaluación ex ante es crucial en la elaboración de las políticas públicas



¿QUÉ ES LA EVALUACIÓN EX ANTE?

Antes de implantarse la política, y pretende **pronosticar los efectos** probables de la misma una vez implantada



Analizar las **posibilidades de éxito**

Aumentar la **probabilidad** de que alcance los **objetivos**



Hacer una proyección sobre la política antes de implementarle

Estudiando el impacto previsible en sus indicadores



Analizar si la política diseñada tendrá capacidad de impactar en la situación que quiere cambiar

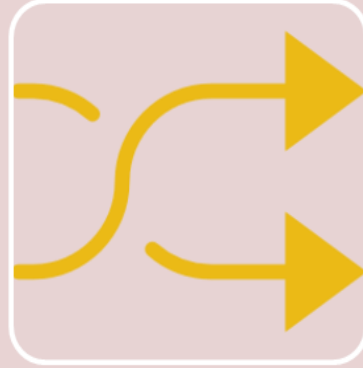
Valorando si las medidas previstas son adecuadas para resolver las necesidades o problemas.



Establecer si la política es la mas necesaria y viable en el contexto actual

Valorando si atiende a los problemas principales y si cuenta con las estrategias y medios necesarios para conseguirlo

¿Qué es la Evaluación ex Ante?



Evitar que se lleven a cabo programas que no responden a problemas concretos, con diseños débiles o con bajo rendimiento en términos de impacto o eficiencia.

Diseñar políticas eficientes, identificando los tipos de intervención que permitan obtener el mayor efecto al menor coste.

Proporcionar un rango de impactos esperados.

Estudiar cómo cambiarían los impactos si se alteraran alguno de los parámetros.

FUNCIONES DE LA EeA



VENTAJAS DE LA EVALUACIÓN EX ANTE

Tipos de evaluación ex ante

ANALIZAR TEORÍA DE L
CAMBIO Y LÓGICA DE LA
INTERVENCIÓN



VALORAR LAS
POSIBILIDADES DE
CONSEGUIR OBJETIVOS



ELEGIR ENTRE
ALTERNATIVAS





Análisis de antecedentes



Constituir Grupo coordinador



Establecer alcance



Establecer hoja de ruta



Trabajo de Campo: recoger la información



Analizar resultados



Evaluabilidad

Fases de la Evaluación ex Ante

Análisis de
antecedentes

Contexto

Datos de partida

Marco legal

Alineamiento estratégico

Planes previos



MIXTO: INTERNOS Y
EXTERNOS



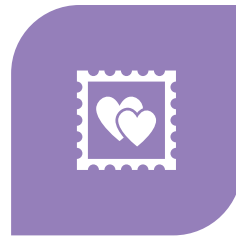
INTERDISCIPLINAR



CON EXPERIENCIA EN
EVALUACIÓN



CON CIERTA
CAPACIDAD DE TOMA
DE DECISIONES



DEDICACIÓN AL
PROYECTO

Constituir un
grupo
coordinador
de la EeA

Alcance de la
evaluación

TIPO DE EVALUACIÓN

QUÉ PREGUNTAS DE
EVALUACIÓN

CON QUÉ COLECTIVOS

CON CUANTO TIEMPO
CONTAMOS

QUE NIVEL DE IMPLICACIÓN Y
COMPROMISO EXISTE

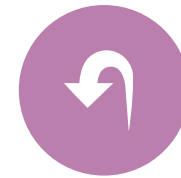
Hoja de ruta de la EeA



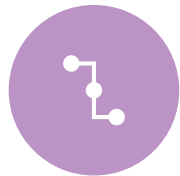
Análisis documental



Análisis de la situación e partida



Determinación de la línea Base



Definición de la teoría del cambio



Análisis de la coherencia interna



Consulta a personas expertas



Consulta pública a la ciudadanía

Técnicas de recogida de información en la EeA



Grupo Focal con personas expertas



Cuestionarios Delphi con sectores implicados



Técnicas participativas con la ciudadanía



Cuestionario a la ciudadanía afectada



Comisión interdepartamental técnica



Análisis contrafactual

Línea base

Conjunto de **indicadores de contexto** que delimitan la **situación de partida** y permiten una **comparación** posterior con los **resultados** y por tanto **valorar cambios** que haya podido **producir la acción pública**.

Condición para la línea base:

- Indicadores relacionados con los objetivos estratégicos

Condiciones para el contrafactual:

- Suficientes datos históricos.



ESTÁTICA

Conjunto de **indicadores de contexto** para el que solamente se establece el **valor antes de la implantación del plan**

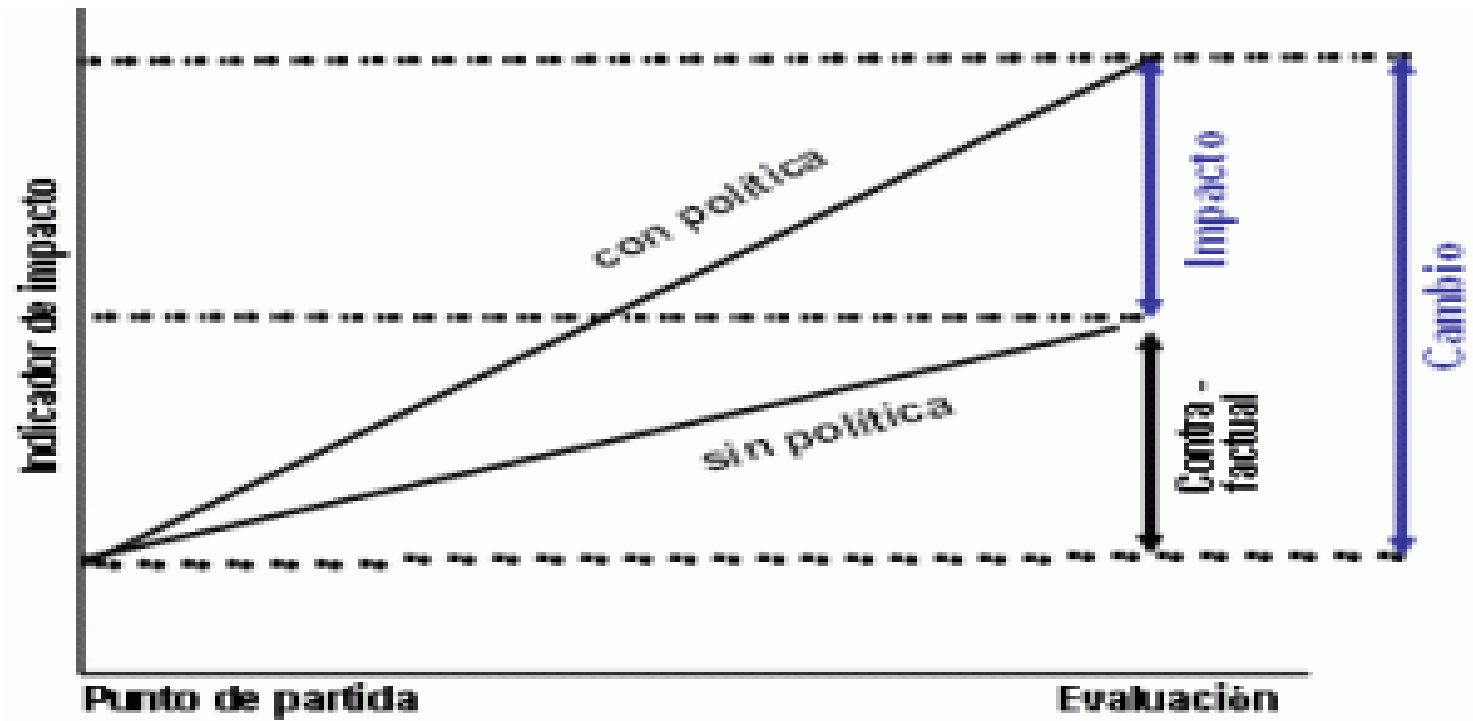


PROYECTADA

Conjunto de **indicadores de contexto** para el que se establece tanto el **valor inicial al comienzo** del plan, como **los valores teóricos esperados** tras su implementación, que son la **evolución previsible** de los indicadores.

Se calculan **antes de implantar las acciones definidas**

Tipos de Línea Base



Análisis Contrafactual

LA EVALUABILIDAD PREVIA

¿QUÉ ES LA EVALUABILIDAD?



Es un **proceso sistemático** que contribuye a identificar las **condiciones** favorables y desfavorables **para la evaluación** de una acción pública.

Propósito: Contribuir a **producir las condiciones necesarias** para que una acción pública **sea evaluada** de forma óptima.

Valora:

Si la evaluación de la política está **correctamente planteada**.

Si la evaluación **podrá proporcionar información útil** para la toma de decisiones o durante su implantación.

Si podrá rendir cuentas de sus éxitos al final de la misma.

ÁREAS DE ANÁLISIS DE LA EVALUABILIDAD



DIAGNÓSTICO: ¿Se identifican con claridad y precisión los problemas y las necesidades a las que la acción pública va a dar respuesta? O en su caso ¿Está claramente definido el reto?



DISEÑO DE LA ACCIÓN PÚBLICA: ¿Es el diseño de la acción pública coherente con la situación de partida, claro en sus planteamientos, objetivos y acciones prevista?



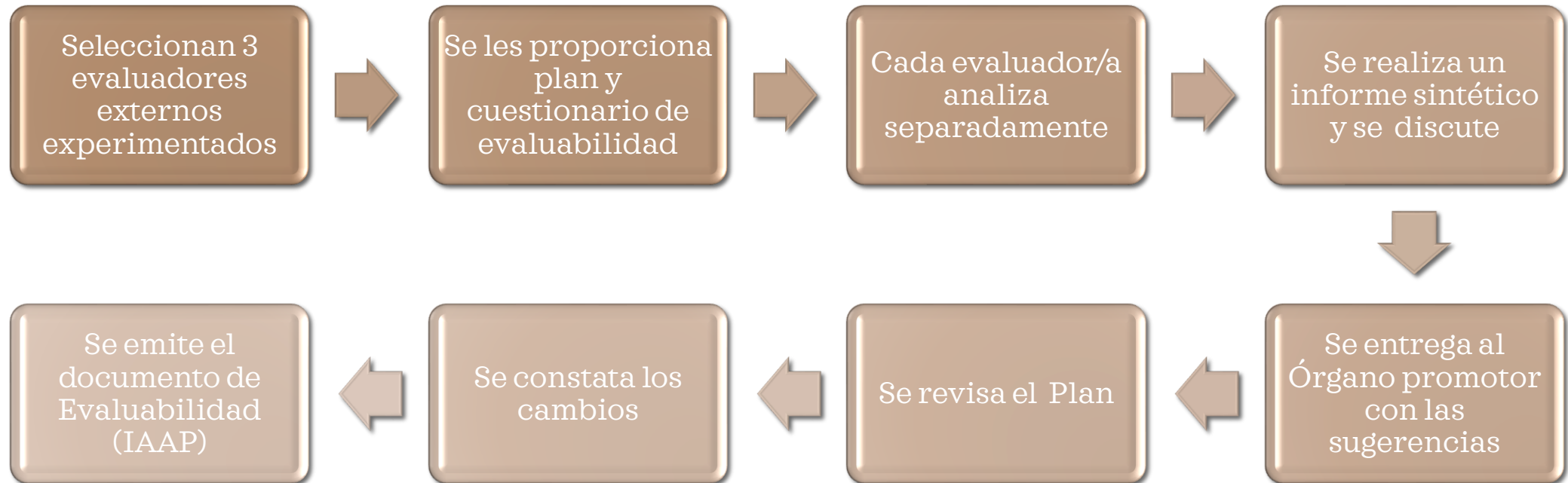
ENTORNO INSTITUCIONAL: ¿Existe un compromiso firme con la evaluación? ¿Se cuenta con los recursos necesarios y se difundirán los resultados?



POSIBILIDADES DE OBTENER UNA BUENA INFORMACIÓN: ¿Existirá información suficiente, accesible, clara y fiable para el seguimiento y la evaluación?

Evaluabilidad

La valoración de las posibilidades que tiene una acción pública de ser evaluada.



Experiencias en EeA



En 2016 : ESTIC: Estrategia de Impulso del Sector TIC 2020:

CONTRAFACTUAL
GRUPO DE PERSONAS EXPERTAS
CONSULTA PUBLICA
EVALUABILIDAD PREVIA



2017: EVALUABILIDAD IAAP



A lo largo de estos años hemos venido incorporando en todos los planes con los que estamos trabajando:

EVALUABILIDAD PREVIA
CONSULTA PÚBLICA



En algunos proyectos:

CONSULTA A PERSONAS EXPERTAS

Conclusiones

La evaluación ex ante permite **mejorar las posibilidades** de que una política obtenga el **máximo éxito** posible.

La EeA ayuda a que sea evaluable y por tanto a poder **rendir cuentas a medio y largo plazo**.

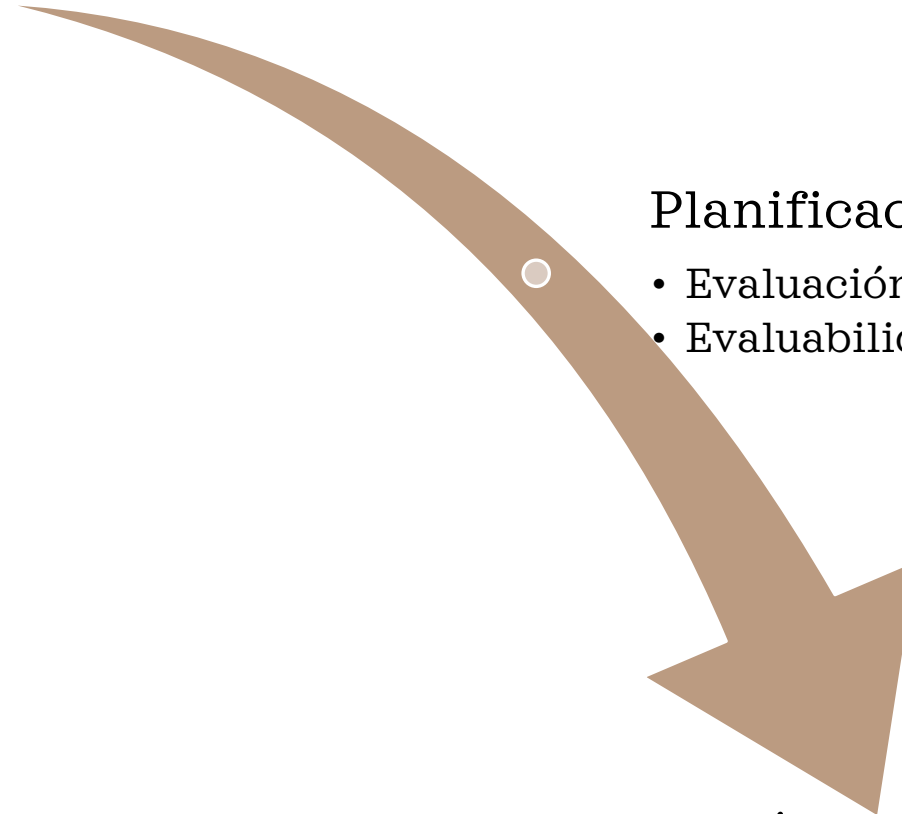
Análisis de
necesidades,
problemas y retos

Planificación

- Evaluación ex Ante
- Evaluabilidad

Ejecución

- Evaluación de resultados





Evaluación Políticas
Públicas



[evaluacion.politicas.iaap@
juntadeandalucia.es](mailto:evaluacion.politicas.iaap@juntadeandalucia.es)