



Evaluación Políticas  
Públicas

# La evaluación ex ante: Un nuevo reto en las administraciones

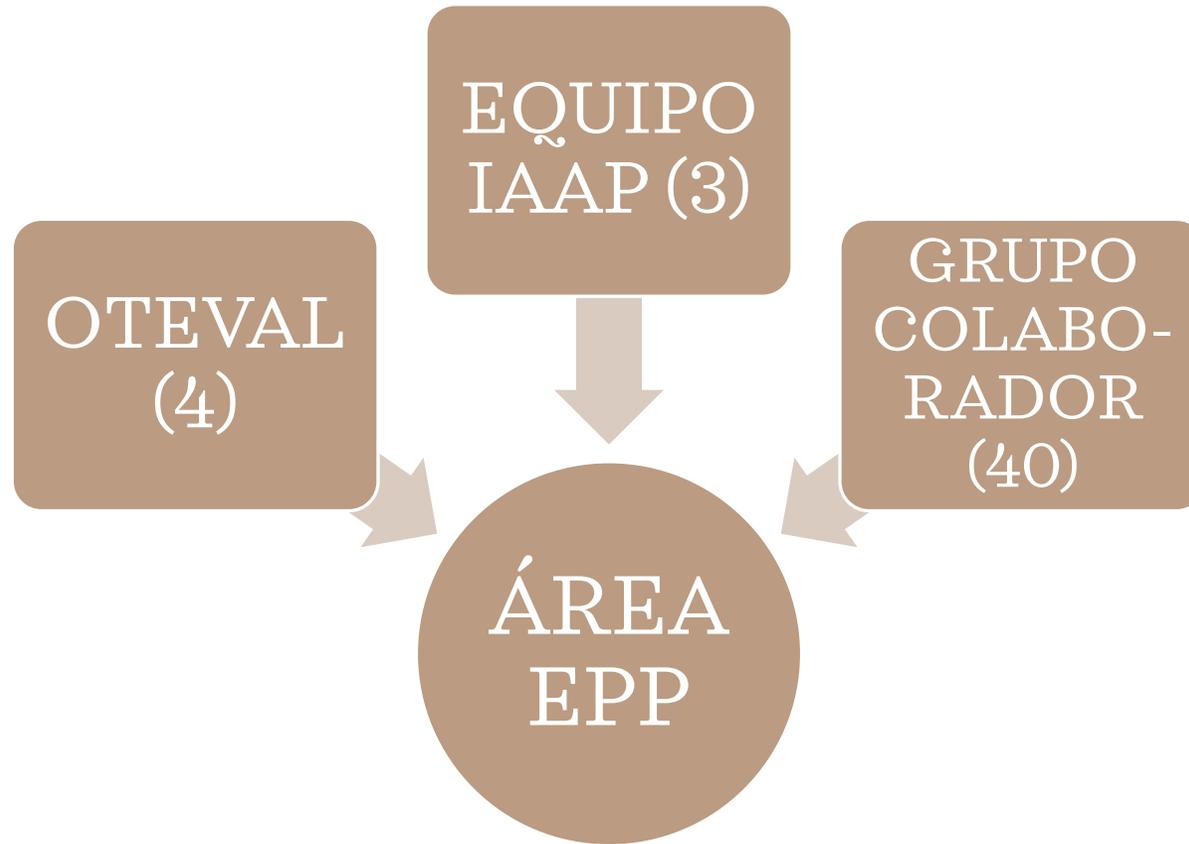
---

MARÍA DEL MAR HERRERA MENCHÉN.

RESPONSABLE DEL ÁREA DE EVALUACIÓN  
DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL **INSTITUTO  
ANDALUZ DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

# ¿QUIÉNES SOMOS? IAAP

---



# EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

---

- **La Comisión Europea (2007):**

“Es la **valoración** de las intervenciones de los organismos públicos según sus **productos y sus impactos, en relación** con las **necesidades** que pretenden satisfacer y orientada a proporcionar **información rigurosa**, basada en pruebas, **para la toma de decisiones.**”

- **Ley 1/2014, de Transparencia Pública de Andalucía**

Evaluar...  
¿para qué?

- para calificar

— para aprender

- para reflexionar

- para comprender

- para cambiar

- para transformar

Evaluar para crecer

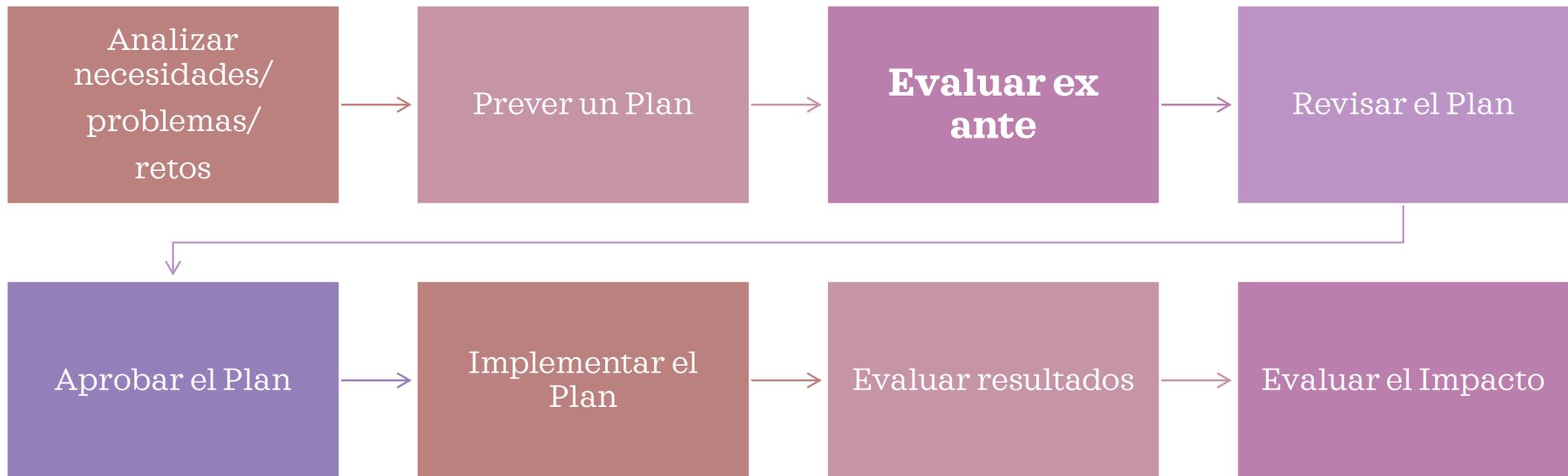
Fuente Evaluación. El blog de AGAEVE.

Federico Tejero: Evaluar...¿para qué?

Disponible en <http://evaluaciones/2014/10/21/evaluar-para-que/>

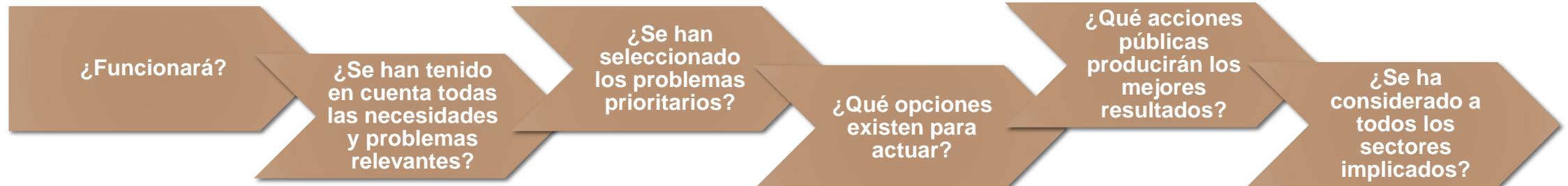
# La evaluación ex ante es crucial en la elaboración de las políticas públicas

---



# ¿QUÉ ES LA EVALUACIÓN EX ANTE?

**Antes** de implantarse la política, y pretende **pronosticar los efectos** probables de la misma una vez implantada



Analizar las **posibilidades de éxito**

Aumentar la **probabilidad** de que alcance los **objetivos**



### **Hacer una proyección sobre la política antes de implementarle**

Estudiando el impacto previsible en sus indicadores



### **Analizar si la política diseñada tendrá capacidad de impactar en la situación que quiere cambiar**

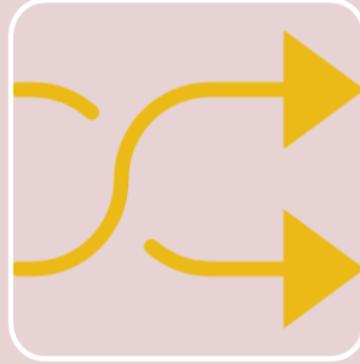
Valorando si las medidas previstas son adecuadas para resolver las necesidades o problemas.



### **Establecer si la política es la mas necesaria y viable en el contexto actual**

Valorando si atiende a los problemas principales y si cuenta con las estrategias y medios necesarios para conseguirlo

# ¿Qué es la Evaluación ex Ante?



Evitar que se lleven a cabo programas que no responden a problemas concretos, con diseños débiles o con bajo rendimiento en términos de impacto o eficiencia.

Diseñar políticas eficientes, identificando los tipos de intervención que permitan obtener el mayor efecto al menor coste.

Proporcionar un rango de impactos esperados.

Estudiar cómo cambiarían los impactos si se alteraran alguno de los parámetros.

## FUNCIONES DE LA EeA

---

# VENTAJAS DE LA EVALUACIÓN EX ANTE

---



# Tipos de evaluación ex ante

---

ANALIZAR TEORÍA DE L  
CAMBIO Y LÓGICA DE LA  
INTERVENCIÓN



VALORAR LAS  
POSIBILIDADES DE  
CONSEGUIR OBJETIVOS



ELEGIR ENTRE  
ALTERNATIVAS





**Análisis de antecedentes**



**Constituir Grupo coordinador**



**Establecer alcance**



**Establecer hoja de ruta**



**Trabajo de Campo: recoger la información**



**Analizar resultados**



**Evaluabilidad**

# Fases de la Evaluación ex Ante

Análisis de  
antecedentes

---

Contexto

---

Datos de partida

---

Marco legal

---

Alineamiento estratégico

---

Planes previos



MIXTO: INTERNOS Y  
EXTERNOS



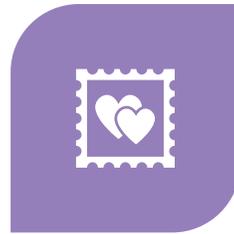
INTERDISCIPLINAR



CON EXPERIENCIA EN  
EVALUACIÓN



CON CIERTA  
CAPACIDAD DE TOMA  
DE DECISIONES



DEDICACIÓN AL  
PROYECTO

Constituir un  
grupo  
coordinador  
de la EeA

Alcance de la  
evaluación

---

TIPO DE EVALUACIÓN

---

QUÉ PREGUNTAS DE  
EVALUACIÓN

---

CON QUÉ COLECTIVOS

---

CON CUANTO TIEMPO  
CONTAMOS

---

QUE NIVEL DE IMPLICACIÓN Y  
COMPROMISO EXISTE

# Hoja de ruta de la EeA

---



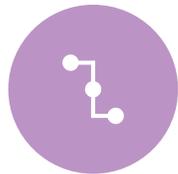
Análisis documental



Análisis de la situación e partida



Determinación de la línea Base



Definición de la teoría del cambio



Análisis de la coherencia interna



Consulta a personas expertas



Consulta pública a la ciudadanía

# Técnicas de recogida de información en la EeA



Grupo Focal con personas expertas



Cuestionarios Delphi con sectores implicados



Técnicas participativas con la ciudadanía



Cuestionario a la ciudadanía afectada



Comisión interdepartamental técnica



Análisis contrafactual

# Línea base

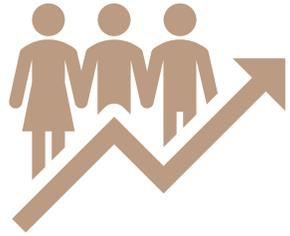
Conjunto de **indicadores de contexto** que delimitan la **situación de partida** y permiten una **comparación** posterior con los **resultados** y por tanto **valorar cambios** que haya podido **producir la acción pública**.

## **Condición para la línea base:**

- Indicadores relacionados con los objetivos estratégicos

## **Condiciones para el contrafactual:**

- Suficientes datos históricos.



## ESTÁTICA

Conjunto de **indicadores de contexto** para el que solamente se establece el **valor antes de la implantación del plan**

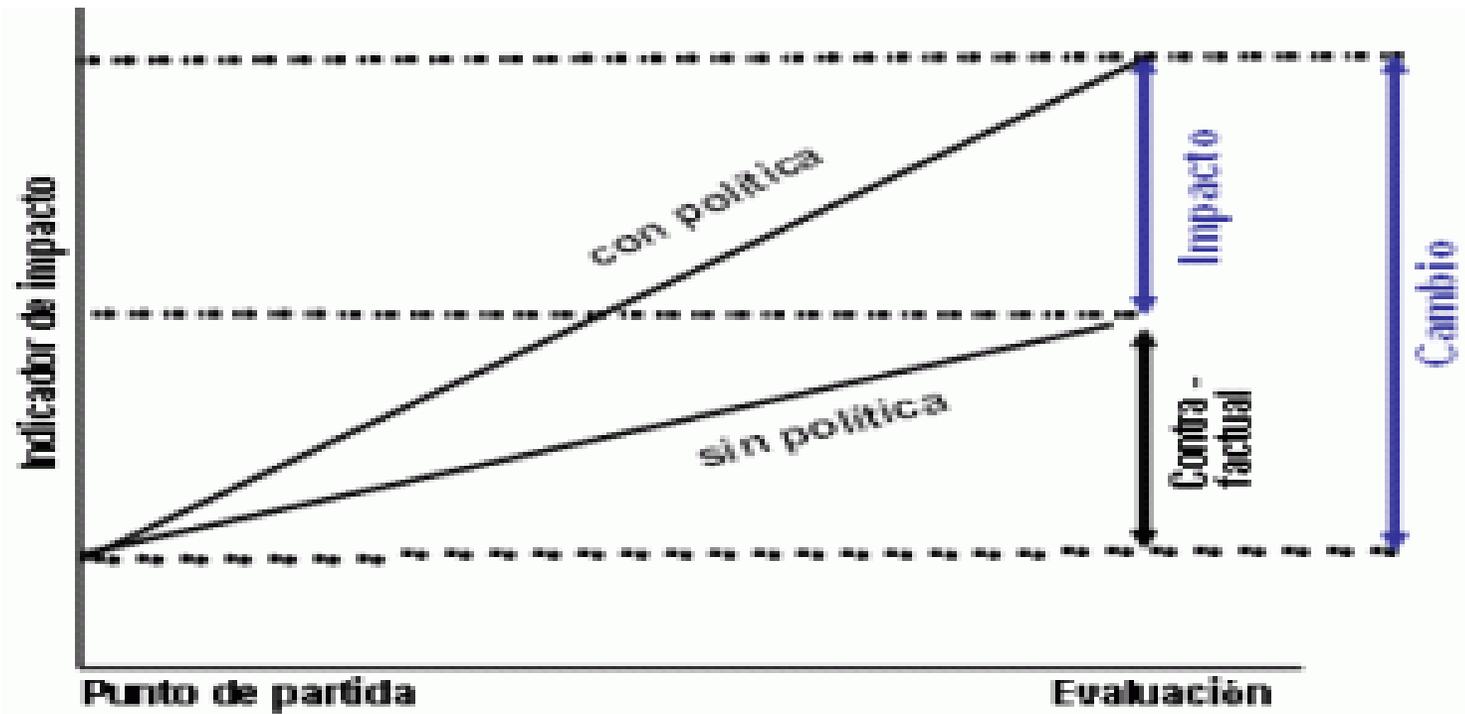


## PROYECTADA

Conjunto de **indicadores de contexto** para el que se establece tanto el **valor inicial al comienzo** del plan, como **los valores teóricos esperados** tras su implementación, que son la **evolución previsible** de los indicadores.

Se calculan **antes de implantar las acciones definidas**

# Tipos de Línea Base



# Análisis Contrafactual

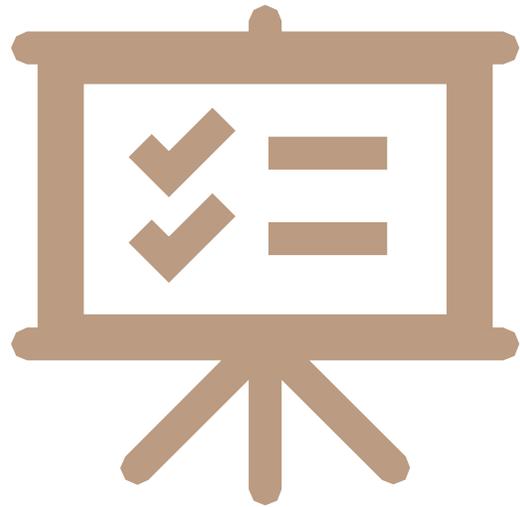
---

# LA EVALUABILIDAD PREVIA

---

# ¿QUÉ ES LA EVALUABILIDAD?

---



Es un **proceso sistemático** que contribuye a identificar las **condiciones** favorables y desfavorables **para la evaluación** de una acción pública.

**Propósito:** Contribuir a **producir las condiciones necesarias** para que una acción pública **sea evaluada** de forma óptima.

**Valora:**

Si la evaluación de la política está **correctamente planteada**.

Si la evaluación **podrá proporcionar información útil** para la toma de decisiones o durante su implantación.

**Si podrá rendir cuentas** de sus éxitos al final de la misma.

# ÁREAS DE ANÁLISIS DE LA EVALUABILIDAD



**DIAGNÓSTICO:** ¿Se identifican con claridad y precisión los problemas y las necesidades a las que la acción pública va a dar respuesta? O en su caso ¿Está claramente definido el reto?



**DISEÑO DE LA ACCIÓN PÚBLICA:** ¿Es el diseño de la acción pública coherente con la situación de partida, claro en sus planteamientos, objetivos y acciones previstas?



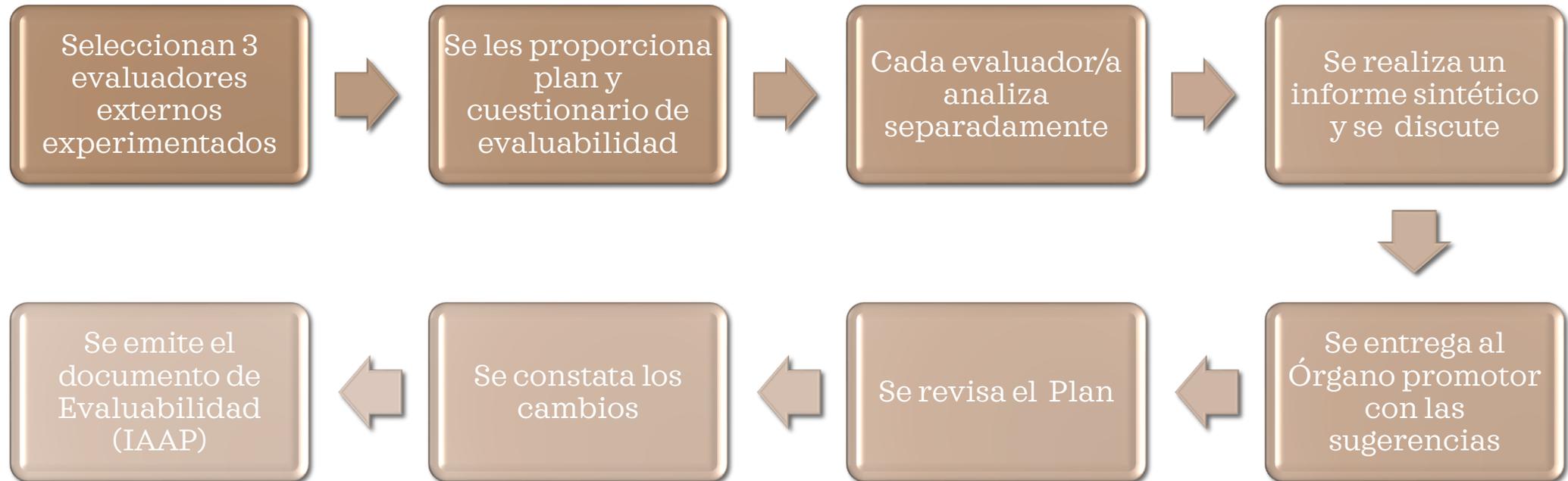
**ENTORNO INSTITUCIONAL:** ¿Existe un compromiso firme con la evaluación? ¿Se cuenta con los recursos necesarios y se difundirán los resultados?



**POSIBILIDADES DE OBTENER UNA BUENA INFORMACIÓN:** ¿Existirá información suficiente, accesible, clara y fiable para el seguimiento y la evaluación?

# Evaluabilidad

La valoración de las posibilidades que tiene una acción pública de ser evaluada.



# Experiencias en EeA

---



**En 2016 : ESTIC: Estrategia de Impulso del Sector TIC 2020:**

CONTRAFCTUAL  
GRUPO DE PERSONAS EXPERTAS  
CONSULTA PUBLICA  
EVALUABILIDAD PREVIA



**2017: EVALUABILIDAD IAAP**



**A lo largo de estos años hemos venido incorporando en todos los planes con los que estamos trabajando:**

EVALUABILIDAD PREVIA  
CONSULTA PÚBLICA



**En algunos proyectos:**

CONSULTA A PERSONAS EXPERTAS

# Conclusiones

---

La evaluación ex ante permite **mejorar las posibilidades** de que una política obtenga el **máximo éxito** posible.

La EeA ayuda a que sea evaluable y por tanto a poder **rendir cuentas a medio y largo plazo**.

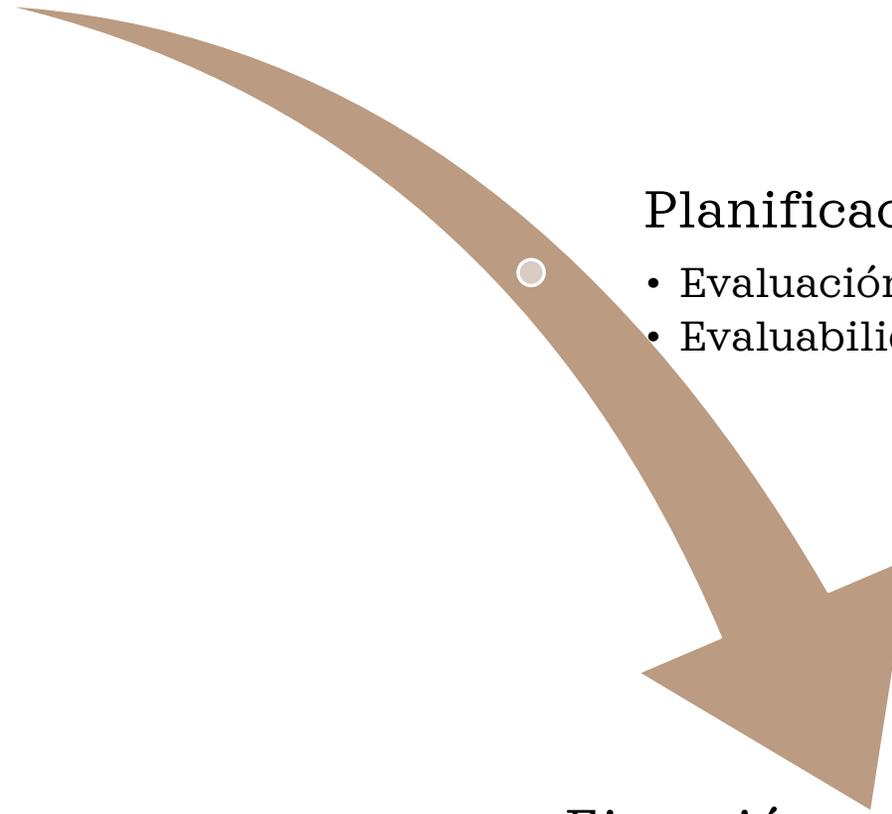
Análisis de  
necesidades,  
problemas y retos

Planificación

- Evaluación ex Ante
- Evaluabilidad

Ejecución

- Evaluación de resultados





Evaluación Políticas  
Públicas



[evaluacion.politicas.iaap@  
juntadeandalucia.es](mailto:evaluacion.politicas.iaap@juntadeandalucia.es)